

**COLLOQUE**  
**Grands**  
**Réseaux de** **29**  
**Recherche** **nov.** **30**  
**HAUT-NORMANDS**

Soutenir le développement de la recherche en Haute Normandie et favoriser le travail en réseau des équipes de recherche – voilà les deux premiers objectifs pour lesquels l'Etat et la Région déploient leurs efforts dans le cadre du dispositif des Grands Réseaux de Recherche (GRR). Principaux acteurs de la recherche en Région, les Grands Réseaux de Recherche se structurent autour de six grandes thématiques<sup>1</sup> et développent des projets de recherche dans des domaines fondamentaux de la science.

Dans ce contexte, l'Université de Rouen, l'Université du Havre, l'INSA de Rouen, l'ESIGELEC, l'ESITPA, RBS et CESI ont organisé le Colloque : « *Grands Réseaux de Recherche : enjeux et défis* » qui a eu lieu le 29-30 Novembre 2012 à la Faculté de Droit de l'Université de Rouen et qui a rassemblé plus de 500 acteurs du monde académique haut-normand. Ce colloque a été l'occasion pour les GRR de mieux se positionner par rapport aux attentes de la Région et de l'Etat, de faire un bilan de six années de travail en réseau et de mettre en commun leurs pratiques, leurs méthodes afin de mieux consolider cette structuration régionale.

Plusieurs axes thématiques ont orienté les débats et ont permis d'élaborer une nouvelle vision transversale, commune, unitaire sur l'ensemble des réseaux ainsi que de fournir une série de propositions et recommandations. Ces deux jours d'échanges, de débats, de consultations ont permis d'enrichir et approfondir la notion de réseau, de mieux définir son positionnement régional, inter-régional, national, international. Les discussions ont relevé l'importance de la valorisation de la recherche et le rôle de l'innovation dans les réseaux. Enfin, la formation doctorale régionale est apparue comme l'expression au plus haut degré du développement de la recherche.

Les conclusions des discussions ont conduit à des propositions visant à encourager l'émergence d'un projet régional de recherche ambitieux qui puisse s'adapter à un contexte en profonde mutation.

Les débats se sont organisés autour de quatre tables-rondes sur les thématiques transversales suivantes :

## **I. Méthodes de construction et enjeux d'une stratégie scientifique de réseau**

Construits et nourris par les chercheurs, les GRR sont des instances fédératrices qui visent à mettre en commun des compétences à trois échelles spécifiques :

- inter-établissement ;
- trans-laboratoire ;
- pluridisciplinaire.

---

<sup>1</sup> Six Grands Réseaux de Recherche - GRR donnent une image forte et lisible du potentiel scientifique et technologique de la région Haute-Normandie :

CBS - Chimie - Biologie - Santé CSN

CSN - Culture et Société en Normandie

EEM- Énergie - Électronique - Matériaux

SER - Sciences de l'Environnement - Analyses et gestion des Risques

TL-TI - Transport - Logistique - Technologies de l'Information

VASI - Végétal, Agronomie, Sol, Innovation

Ils s'inscrivent dans la durée dans un contexte où l'innovation et la créativité sont gages de réussite et de pérennité.

Afin de consolider le processus de construction des réseaux engagé et de leur garantir un meilleur fonctionnement, les recommandations suivantes ont été formulées :

- Renforcer la recherche fondamentale au sein des réseaux afin de gagner en cohérence et en efficacité dans le développement d'une recherche appliquée ;
- Le positionnement des réseaux doit être complémentaire aux structures existantes (Filières, Pôles). Si les pôles et les filières restent un vecteur essentiel vers le tissu socio-économique, les réseaux seront associés à la recherche fondamentale comme vivier de ressourcement ;
- Un système de réglementation de la confidentialité devrait assurer une communication transparente entre les réseaux et les industriels facilitée par un niveau élevé de confiance. Les réseaux deviendraient ainsi des vecteurs qui organiseraient la dissémination de l'information vers les industriels ;
- Les GRR doivent être au cœur des décisions afin de promouvoir davantage l'excellence, améliorer la visibilité nationale et internationale ;
- L'intégration des sciences humaines et sociales dans les projets dits scientifiques serait souhaitable dans un contexte dominé par les transformations sociétales (induites par les mutations de plus en plus rapides des sciences et des techniques) : les questions de mobilité, de santé ou de vieillissement ;
- Favoriser la recherche interdisciplinaire tout en veillant au renforcement des cœurs des disciplines fortes de la Région à travers lesquelles des spécialisations sont reconnues à l'échelle européenne (smart spécialisations) ;
- L'établissement d'une « cartographie » des institutions, des structures (filiales, plateformes, pôles) ainsi que des entreprises impliquées dans les problématiques de R&D qui peuvent être fédérées au niveau régional, voire national. Cela pourrait accélérer la mutualisation des moyens et donc la constitution d'une force de frappe efficace sur des projets structurants ;
- Favoriser l'émergence de projets risqués (scientifiquement) dans le cadre d'une politique à long terme au sein des futurs GRR ;
- Veillez à l'adossement des GRR à une formation de qualité et à un partenariat socio-économique pérenne ;
- La transposition à l'échelle des réseaux de la bonne pratique « task force » (une recherche prospective d'où peut émerger une thématique forte, propre à constituer le noyau d'un projet structurant lourd et pluriannuel, par exemple vers un projet fédératif autour d'un même objet mais décliné selon des angles différents) ;
- La généralisation des conférences « grand public » ou à destination des acteurs ou des partenaires académiques, socioéconomiques... Le partenariat et la complémentarité avec des institutions ou des entreprises doivent être développés, puisqu'elles sont elles-mêmes émettrices de besoins et productrices de recherche.

## 2. Les grands réseaux de recherche et leur positionnement régional, inter-régional, national, international

Les réseaux représentent un lieu privilégié de dialogue efficace et constructif entre les acteurs de la recherche et les bailleurs de fonds, une expression de la volonté des acteurs de la recherche à travailler en commun pour répondre à des enjeux socio-économiques ainsi qu'une possibilité d'inscrire les projets de recherche dans la durée.

Recommandations présentées :

- La recherche d'une plus forte reconnaissance régionale et d'une meilleure visibilité des acteurs ;
- L'adhésion au projet structurant porté par le PRES Normandie Université ;
- Une meilleure visibilité des recherches régionales (Intérêt « bottom-up ») ;
- Une meilleure insertion dans les réseaux de plus large échelle (Double intérêt : « bottom-up » et « top-down ») ;
- Encourager un lobbying concerté au niveau européen ainsi que la création d'une cellule d'accompagnement pour le montage des dossiers ;
- Une insertion des communautés thématiques régionales dans des actions de lobbying international ;
- Appartenir à un réseau international fort sur une thématique bien identifiée ;
- Proposer un projet qui pourra structurer l'interdisciplinarité au niveau régional ;
- Mieux identifier la spécificité des recherches développées en région ;
- Renforcer la reconnaissance de l'excellence de la recherche des unités ;
- Mieux identifier les projets d'excellence à soutenir ;
- Stimuler l'échange de bonnes pratiques et l'évaluation rigoureuse des projets et des réseaux par des experts internationaux et industriels ;
- Se diriger vers une harmonisation des priorités thématiques de recherche dans le cadre des établissements et des procédures de financement par les deux régions.

## 3. La formation doctorale régionale : enjeux, bilans, perspectives

Le soutien à la recherche haut-normande via les allocations doctorales régionales est essentiel. La structuration en grands réseaux a contribué à l'établissement de liens entre laboratoires, en favorisant les rencontres et donc les collaborations, le partage de compétences, le développement de co-directions de thèses, etc.

Les perspectives, propositions et recommandations qui se sont dégagées des discussions de cette table-ronde portent sur :

- L'importance de préserver un bon équilibre entre la recherche fondamentale pour préserver l'excellence et la recherche plus appliquée;
- La région doit avoir un rôle important dans la revitalisation des laboratoires en chercheurs venant des EPST (établissements publics scientifiques et techniques) via le renforcement des

accompagnements particuliers pour les nouveaux nommés: allocations fléchées de doctorants, post-doc, budget de démarrage;

- La mise en place des mesures incitatives pour rapprocher les PME (petites et moyennes entreprises) de la recherche et favoriser l'embauche des docteurs haut-normands ;
- Promouvoir et accroître la visibilité de la recherche par des « prix scientifiques » ;
- Aider les jeunes chercheurs et seniors parmi les plus prometteurs en vue d'une candidature aux « concours européens » très sélectifs ;
- Compte tenu de leur excellence, réserver une place pour les mathématiques dans les GRR existants paraît essentiel.

#### **4. Comment améliorer la valorisation de la recherche et stimuler l'innovation dans les grands réseaux de recherche**

La valorisation de la recherche dans les GRR se traduit suivant les domaines scientifiques par une production de connaissances ou par une production de compétences avec une temporalité variable : de l'idée qui naît dans le laboratoire jusqu'à son application possible (publication, brevet ou exploitation directe sans brevet). Elle se fait à partir des productions scientifiques des laboratoires et dépend de la qualité de leur recherche.

Quelques recommandations se sont dégagées pour envisager d'augmenter encore la lisibilité notamment dans le cadre du PRES et/ou de l'axe Seine :

- Harmoniser les modes de fonctionnement des grands réseaux avec la Basse-Normandie ;
- Encourager les partenariats élargis dans les grands réseaux ;
- Généraliser et communiquer sur les actions menées dans le cadre du PRES (Fédérations de recherche présentes et futures), voire les élargir à l'axe Seine ;
- Rapprochement de la recherche fondamentale et appliquée: généraliser la participation des centres de transfert (CRT ou CRITT) dans les grands réseaux ;
- Favoriser le continuum recherche-entreprises ;
- Créer des conditions optimales d'accueil des chercheurs étrangers ;
- Stimuler la réactivité des interlocuteurs décisionnaires pour l'implantation d'entreprises ;
- Favoriser les passerelles entre les GRR, les pôles de compétitivité et les filières ;
- Valoriser davantage la production des GRR ;
- Valoriser davantage les travaux des GRR dans la société (rôle du tissu associatif, soutien par les établissements).

Les deux journées de travail et de débats ont contribué au développement d'une réflexion efficace sur l'avenir de la recherche en Région. Les participants doivent maintenant prolonger les échanges au-delà de ces journées afin de créer une vision commune, riche et unitaire sur l'avenir des grands réseaux de recherche.

